

景德镇市机关事务管理局

景管字〔2020〕73号

景德镇市机关事务管理局“十三五”和2020年工作总结及“十四五”和2021年工作计划

我局于2015年9月组建，从组建到机构设立，再到各项工作全面展开，五年来，我局始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，紧紧围绕市委、市政府中心工作，牢牢把握“忠诚担当、服务大局、科学管理、保障有力”的工作目标，着眼于战略定位、职能定位、干部角色定位，并予以前瞻性思考，认真履行管理、保障、服务职能，努力实现机关事务体制机制大集中、大统一，各项工作取得明显成效。

“十三五”和 2020 年工作回顾

机关事务管理系统“十三五”期间是改革创新、探索发展、负重前行的五年，是从无到有、由少到多、由弱向强的五年，五年来，我局深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平总书记一系列重要指示精神，立足于服务市委、市政府中心工作，把机关事务工作放在提高效能的高度去认识、去定位、去谋划，全面依法履行职责，着力提升机关事务保障和管理效能，为党政机关高效运转提供有力保障。

一、提高站位做表率，政治建设得到提升

我局始终把党的政治建设摆在突出位置，以更高的政治站位和政治担当，深刻认识、认真履行职责使命，以政治建设为统领，狠抓事业谋划、工作落实和制度建立，建设牢固树立和践行“四个意识”的政治机关，坚决落实党中央决策部署的行政机关，有力保障党政机关规范高效运行的服务机关。

始终把“两个维护”作为首要任务，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，持续把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，转化为指导推进机关事务工作的思路举措，推动理论武装向广度深度拓展，切实把“两个维护”体现在行动上、落实到工作中，特别是今年新冠肺炎疫情发生以来，我局迅速响应中央和省委、市委的号召，把思想和行动统一到习近平总书记重要指示精神上来，把疫情防控工作作

为压倒一切的重要政治任务。

始终坚决贯彻落实习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署，在推动全面从严治党向纵深发展、贯彻中央八项规定及其实施细则精神、推进党政机关厉行节约反对浪费等方面主动担当、积极作为，坚决落实过紧日子要求，建立健全党政机关办公用房、公务用车、公共机构节能等管理制度，加强对制度执行情况监督检查，确保党中央决策部署落实落细、见行见效，推动全市机关事务高质量发展。

二、强化党性抓教育，落实管党治党要求

我局坚持“抓好党建是最大的政绩”的理念，做到党建工作与政务工作同频共振，认真贯彻落实党建工作目标责任制，将人才工作、意识形态工作和精神文明创建工作列入重要议程，常抓不懈。

扎实开展“两学一做”学习教育和“不忘初心、牢记使命”主题教育，通过中心组学习、举办读书班、集中交流研讨等形式，深入学习党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，学习贯彻习近平总书记生态文明思想、习近平总书记系列重要讲话和视察江西时重要讲话精神，坚决贯彻习近平总书记对机关事务系统工作的重要讲话和指示批示精神，不断用党的创新理论指导机关事务管理工作实践，使党员干部进一步增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。

抓好基层党组织生活。创新开展党支部学习研讨会、重温入党誓词、电影党课等主题党日活动，局领导带头讲党课、讲初心、谈感悟，强化思想武装，坚定初心使命。

积极营造学习氛围，坚持把理论学习放在首位，积极创造学习条件、努力营造学习氛围，在全局形成了“比学赶超”场面。我们每年按照党组中心组学习计划的学习书目购买了《习近平谈治国理政》一、二、三卷、《民法典》等学习资料，自主编辑了《党建知识应知应会》、《“不忘初心、牢记使命”主题教育应知应会》等，围绕局办公区域制作了党建文化墙、廉政文化墙等。局领导带头学、带头讲，认真撰写学习笔记，积极分享学习心得，党员干部政治理论水平有明显提高。我局“学习强国”活跃度在全市名列前茅，全局注册人数 29 人中有 19 人学习积分过了 2 万分，最高分已过 3 万分。

狠抓党建工作，夯实党建工作基础。紧扣基层党组织“三化”建设要求，以“主题党日”活动为重要抓手，以“三会一课”为基本制度，深入落实“三基三化三起来”工作模式，开展形式多样的“党建+”活动，营造干事创业、争先创优的浓厚氛围，切实发挥出党支部战斗堡垒作用。

三、围绕中心聚合力，服务保障更强更优

围绕中心大局，立足工作职能，全力推进机关事务各项工作改革创新发展。

（一）公务用车管理高效安全。根据市委、市政府工作部署，我局牵头实施党政机关和事业单位公务用车制度改革，截止 2020 年 11 月 16 日，共拍卖改革取消公务用车 869 辆、报废改革取消公务用车 399 辆；拍卖、报废所得 1926 万元上缴市财政。通过改革，全市公务用车保有量大幅减少，车辆管理更加规范透明，公务用车运行经费明显下降，节支率达 11%，实现了“节支增效”的目标。

车改后，我局按照建设节约型、廉洁型机关的要求，搭建了公车服务平台，优化公务用车资源配置，运行效率不断提升，自成立以来，共调度车辆 34657 批次，行驶总里程 680 万余公里，其中，今年保障疫情防控、防汛抗洪，出车 1086 批次，行驶 35126 公里，2020 年 1-11 月调度车辆共 5364 批次，行驶里程达 100 余万公里，确保了全市 133 个机关事业单位公务出行，“安全、规范、优质、高效”的服务理念得以体现。

（二）公共机构节能管理成效显著。2016 年 8 月，公共机构节能工作调整至我局以来，我们深入学习贯彻习近平总书记生态文明思想，创新工作模式，厘清思路，明确责任，紧紧围绕《“十三五”规划》目标任务，组织编制《景德镇市公共机构节约能源资源“十三五”规划》，实施县（市、区）和部门单位考核工作制度，将全市 996 个公共机构纳入考核范围；抓牢管理节能、技术节能、行为节能三条主线，逐步实现“要我节能”向“我要节能”的

转变，在全省公共机构节能考核评比中，我市排名从“十二五”末位到“十三五”中期的第 8 位、第 6 位，再到 2019 年全省第 3 位，已连续三年在四个小地市排名第一，在全市形成节约能源的新风尚。

积极推进公共机构能源资源节约工作，2019 年，全市公共机构总能耗 1.58 万吨标煤，用水总量 617 万吨，同比 2015 年下降 5.76%、增长 4.5%。人均综合能耗 54.12 千克标准煤/人，人均用水量 21.08 立方米/人。同比 2015 年下降 32.77%、25.45%。单位建筑面积能耗 3.11 千克标煤/平方米，低于全省平均值。集中开展能源审计共 34 家单位，审计面积达 121 万平方米。推动公共机构生活垃圾分类，开展了能耗监测平台项目建设，推动景德镇学院配备 1 台规模 3 吨/天的餐厨垃圾就地化处理设备。

组织开展节约型公共机构示范单位创建，到 2020 年，我市 4 家单位成功创建“国家节约型公共机构示范单位”，5 家单位“省级节约型公共机构示范单位”，11 家市级节约型机关，县级以上机关全部建成节水型单位。

（三）公共资产管理科学完善。按照国务院印发的《机关事务管理条例》和《江西省机关事务管理办法》、《江西省党政机关办公用房管理实施办法》，我局草拟并由两办印发《景德镇市党政机关办公用房管理实施细则》，扎实开展党政机关办公用房管理，摸清了全市党政机关办公用房底数，科学调配了机构改革

所需办公用房，如完成监察体制改革单位办公用房保障工作，新挂牌的机构全部如期进驻新的办公场所；于 2020 年 5 月开展了办公用房专项巡检工作，全面掌握党政机关办公用房有关资料，为规范党政机关办公用房统一管理夯实基础。

2016 年 12 月，我局承接了异地交流干部周转房服务保障工作后，积极与市政府办公室、市财政局对接，以严谨用心的态度做好周转房服务保障工作。2017 年，采取市场化方式，全面升级周转房的安保、物业、膳食服务水平，较好的保障了周转房有序运转，获得了市领导的认可。

2018 年 9 月，景德镇学院因专升本需要搬迁新址，腾出老校区 600.2 亩土地，校舍共计 35 栋、建筑 23.4 万平米，市委、市政府结合实际，作出了改造为机关办公用房的决定，将行政中心西迁至学院老校区暨景德镇市发展中心，并指示我局负责西迁工作领导小组办公室日常工作，根据指示，我局积极推动发展中心改造的立项、规划、建设，统筹推进搬迁入驻和服务保障工作。在市委、市政府的高度重视、高位推动下，按照“一流保障、无缝对接”的要求，从 2020 年 1 月 1 日市政府搬迁以来，发展中心南苑已有 41 家单位搬迁入驻，二期北苑项目正在加紧推进，预计今年年底可以搬迁入驻。行政中心西迁集中办公有力推动了我国政府治理体系和治理能力现代化进程，为我市五型政府建设和节约型机关建设奠定了坚实基础，机关单位国有资产从各单位分

散管理向机关事务管理部门集中统一管理，机关事务体制机制大集中、大统一趋势初步形成。

（四）服务保障精密有序。以“服务第一、质量为先”的工作理念，以传承千年的景德镇制瓷工匠精神为榜样，用心用情做好服务保障工作。

通过实施标准化、信息化建设，持续推进后勤保障工作向科学规范、精细高效迈进。在办公场所、机关食堂、用车保障等领域，我市广大机关干部都感受到不同以往的体验，工作环境更美了、科技含量更高了。由我局负责保障的市发展中心、市民中心，入驻单位和前来办事的群众对安保、卫生、设施设备维护、餐饮等方面工作非常满意，省委书记刘奇、省长易炼红以及各级领导在调研视察市民中心后也给予了高度肯定。

2018年11月，启动标准化建设，运用“慧云”系统进行物业管理，提升了管理效率和管理质量，各级领导对市民中心、发展中心后勤工作给予了充分肯定；自2018年2月接管市委食堂以来，严格制定饮食安全、环境卫生、服务质量等系列制度标准，开展精准科学监管，有效保证了市委食堂、市民中心食堂、市发展中心食堂餐饮保障安全、营养、健康，2019年9月在省行政中心食堂成功举办了“景德镇特色美食周”活动。

2020年8月，为贯彻落实习近平总书记对制止餐饮浪费行为作出重要指示，坚决制止餐饮浪费行为，在全社会营造浪费可

耻、节约为荣的氛围，我局建立健全机关餐饮监督管理制度，制定了倡导节俭就餐具体举措，开展了各种“文明用餐行动”活动，持续有力推动纠治和防止“舌尖上的浪费”，形成节俭就餐新风尚。

（五）机关建设亮点纷呈。党组切实肩负起意识形态工作主体责任，把意识形态工作纳入党建工作责任制、纳入领导班子和领导干部目标管理以及单位的文明创建，全面落实意识形态工作责任制要求，按照“一岗双责”要求调动领导干部抓意识形态工作的积极性，做到各司其职、各负其责、共同履责。

加强干部队伍建设。局党组坚持“有为者有位”用人导向，积极营造团结和谐的工作氛围和风清气正的用人环境。严格遵守《党政领导干部选拔任用工作条例》，坚持党管干部原则，规范开展干部任用工作，防止选人用人不正之风。2017年以来，我局共选拔任用了4批科级干部，所选拔任用的干部都得到大家的一致认可。

高度重视“双创双修”工作，在市委、市政府的正确领导下，我局全员参与、全域行动，确保了所负责的责任路段和共建社区高标准、高质量完成“双创”任务，达到初步成效，为我市2020年“双创”成功创建作出了机关事务部门应有的贡献。

按照“抓党建促脱贫攻坚”要求，大力开展扶贫帮困，指派副科级以上干部与贫困户“一对一”精准帮扶，每年确保每户3000元资金及时到位。

突出机关文化建设，营造良好机关氛围。2018年组织开展了全市机关事务系统第一届职工运动会、全省机关事务管理系统运动会篮球分区赛，2019年举办了献礼新中国70华诞文艺晚会、参加了全省机关事务系统“我爱你，中国”文艺汇演、全省机关事务系统运动会和全市广播体操比赛；经常性举办“环境大整治 党员干在前”、文明劝导、义务献血、上门看望老干部等多层次、多形式的志愿活动，精神文明建设成效显著；扎实开展社会治安综合治理、扫黑除恶、公共机构节能管理和法治政府建设等工作，营造一个文明、乐观、和谐的机关工作氛围。

（六）众志成城打赢新冠疫情防控战。2020年年初，新冠肺炎疫情发生以来，我局迅速响应中央和省委、市委的号召，切实把思想和行动统一到习近平总书记重要指示精神上来，把疫情防控工作作为当前压倒一切的重要政治任务。疫情防控期间，班子成员全体全程全时参与一线防控具体工作，深入一线和干部职工共同战“疫”，发现问题、立即协调、就地解决。在办公大院、机关食堂、防疫用车、工程现场等地方，处处有党旗飘扬，展现出机关事务工作者的敬业担当，为打赢疫情防控阻击战提供坚强保障，让机关事务精神在抗击疫情战役中绽放光彩。

组织干部职工50余人开展宣传、消杀、防护和体温排查工作。组织干部职工捐款11600元。全力做好集中办公区防控工作，市发展中心和市民中心两个集中办公区累计消杀面积284万平

米，组织开展疫情排查 7085 人次。统筹协调做好公务用车保障服务工作，抽调政治过硬、技术精湛的驾驶员全天候待命，防控疫情出车 518 辆次，安全行驶 24270 公里。科学引导做好疫情垃圾分类管理工作，在办公区设置 20 个废弃口罩投放点，统一收集处置点，防止废弃口罩二次污染等问题发生。精细做好餐饮保障服务工作，从实施消毒防疫、严把食材安全关、严格操作规程、加强健康管理、避免集中用餐 5 方面着手，认真做好市发展中心食堂、市委机关食堂及市民中心食堂的膳食服务保障工作，实行取餐制度，提倡分散就餐，到 3 月底，保障了 80 家市直机关 21000 余人次的用餐；认真落实“六稳”“六保”要求安全有序推进对口企业复工复产，帮助企业制定返岗复工工作方案和应急预案，购置了 7000 个口罩、200 公斤酒精、400 公斤消毒液，10000 个快餐盒，解决了企业的燃眉之急，确保了一线人员健康安全。到 3 月 10 日，我局对口的物业、餐饮、建筑企业返岗复工率到达 100%。

第一时间做好挂点社区昌南湖社区环境消杀、进出人员体温测量、疫情防控知识宣传以及健康防护、防疫物资品配送等工作。领导班子带领局志愿者，多次走访对口帮扶村浮梁县韩源村，查看疫情防控工作，慰问坚持奋战在一线的工作人员。拨付防疫资金 3 万元，支持挂点社区和乡村打赢疫情防控战，并送去医用口罩、酒精、棉衣棉被等防护物资。

四、夯实责任促廉洁，机关面貌有新气象

我局坚持“一把手抓、抓一把手”和“班子抓、抓班子”的反腐倡廉领导责任制，严格落实主体责任和一岗双责，进一步强化责任担当。

将廉政建设放到日常工作中，积极组织廉政教育和警示教育，定期组织干部职工学习中纪委、省市纪委报告、党章党规等法律法规、规章制度，以此来增强干部职工廉政意识，做到警钟长鸣。

落实全面从严治党责任，持之以恒推进作风建设，始终坚守廉洁从政底线，局党组坚持定期研究党风廉政建设工作，主要领导与分管领导、各科室签订了《党风廉政主体责任书》。

传达学习了全省作风建设会议精神和刘奇书记、志生书记的讲话要求，成立了作风建设工作领导小组，制定了实施方案，明确时间节点和任务目标。查找了干部作风建设中存在的“怕、慢、假、庸、散”等突出问题，完善了内部管理制度，2020年4月，编印了《景德镇市机关事务管理局规章制度汇编》，进一步规范了我局内部运行秩序，确保了干部职工依法履职、依规办事，为全市机关事务高质量发展提供坚强纪律保障。

“十四五”和 2021 工作计划

展望“十四五”，我局将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记和党中央的一系列重要指示精神，深刻领会十九届五中全会精神和“十四五”规划的核心要

义，按照市委、市政府决策部署，坚决落实过紧日子要求，以建设“五型”政府机关为目标，以担当实干、奋发有为的精神状态和奋斗姿态，不断健全完善机关事务管理体制机制，深入推进我市行政中心西迁后机关事务集中统一管理和法治化、标准化、信息化建设，构建“大资产”“大安保”“大会务”“大膳食”工作体系，形成系统完备、科学规范、运行有效的制度体系以及节俭务实高效的治理能力，不断提升管理、服务、保障效能，在围绕中心、服务大局中展现机关事务管理部门的新担当新作为，为建设国家陶瓷创新试验区、打造与世界对话的国际瓷都贡献力量。

一、加强制度建设，致力完善治理体系。科学谋划“十四五”机关事务工作。全面总结评估全市机关事务及公共机构节能“十三五”规划贯彻落实情况，总结经验做法，查找问题不足。进一步厘清全市机关事务管理基本职能，着力推动《机关事务管理条例》和《景德镇市党政机关办公用房管理实施细则》和《景德镇市党政机关公务用车管理实施细则》在全市落地生效。巩固主责主业，拓展在集中办公区事务保障、公务员住房、幼教方面的服务保障职能。

二、坚持厉行节约，努力提升治理水平。坚决贯彻习近平总书记对制止餐饮浪费行为作出的重要指示精神，坚决制止餐饮浪费行为，在全社会营造浪费可耻、节约为荣的氛围，按照“过紧日子”要求，开展机关运行成本统计、分析、考核和质量评价，

有效降低机关运行成本。扎实推进节约型机关建设，制定节约型机关建设标准，出台绿色办公行为准则，开展节约型示范单位创建。继续发挥示范引领效应，深入推进公共机构垃圾分类。启动节能标准化建设，用标准化手段推动降低运行成本。加快机关事务信息化建设，以信息化手段提升精细化水平，不断优化公车、资产、节能等现有系统功能，推进安保、餐饮“一卡通”建设。认真抓好服务规范化建设，加强物业、餐饮服务保障标准化实施，及时总结标准化试点经验，开展实施效果评价，建立服务保障反馈长效化机制，全面提升服务规范化水平。

三、推进集中统一，着力增强管理效能。坚定不移推动集中统一管理，按照优化协同高效原则，进一步健全完善机关事务部门职能配置，推动机关运行保障所需资产资源归口管理、统筹配置、集约使用，逐步实现事权统一、权责明晰、运行顺畅、保障有力。构建机关事务主管部门集中统一管理、各部门负责日常运行管理、后勤服务通过市场化方式供给的机关事务管理新格局，推动机关运行保障更均衡、更优质、更高效。

四、发扬工匠精神，大力提升服务水平。在优化党政机关办公条件的同时，优化办公区服务，着力提升服务保障质量和水平，做到精细管理、精心保障、精致服务、精美呈现。深入推进餐饮文化交流，提升菜肴品质。强化配套功能监管，优化美化办公区环境。加强集中办公区社会治安综合治理，营造平安、和谐、有

序的办公环境。

五、突出政治建设，全力提升队伍形象。全面落实新时代党的建设总要求，突出以政治建设为统领，扎实推进机关党建“三化”建设，打造“党建+机关事务”品牌。强化意识形态工作责任，深化对党忠诚教育。加强党风廉政建设，严格党员教育管理，抓好纪律作风建设，持之以恒正风肃纪，营造风清气正的政治生态。突出干部队伍建设，树立正确选人用人导向，健全干部考核评价机制，加强队伍的思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，建立容错纠错机制，激励广大干部职工新担当新作为。

2020年11月24日

景德镇市机关事务管理局办公室

2020年11月24日印发
